



Vuosikertomus 2025

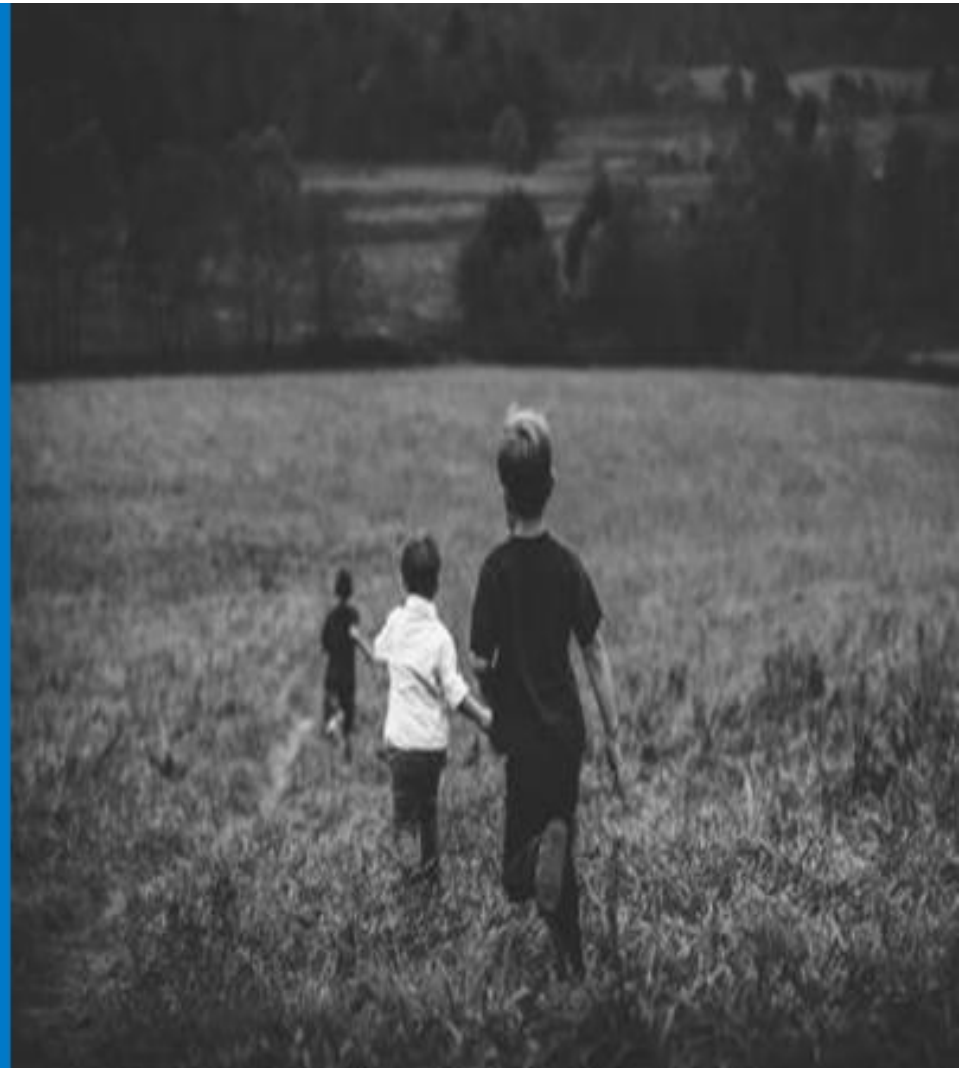
Suomen Icehearts ry.
www.icehearts.fi

Olemme olemassa, jotta yksikään lapsi ei jää yksin.
Meillä kuulut aina joukkoon.

Kasvattajamme on läsnä lapsen arjessa nostaen ylös ja antaen eväitä elämän matkalle aikuisuuteen saakka. Icehearts tuo lapsen rinnalle turvallisen, tutun aikuisen, joka tukee lasta yli elämänmuutosten.

Autamme lasta näkemään hyvän itsessään ja muissa. Meitä vie eteenpäin se tunne, kun saamme luotua onnistumisen kokemuksia lapsilla, joille elämä ei aina ole helppoa.

Olemme onnistuneet, kun näemme aidon hymyn lapsen kasvoilla.



Yhdistyksen tarkoitus

”Yhdistyksen tarkoituksena on toimia kattojärjestönä muille Icehearts-nimeä käyttäville ja toimintamallia noudattaville yhteisöille, säätiöille ja julkisille yhteisöille.”

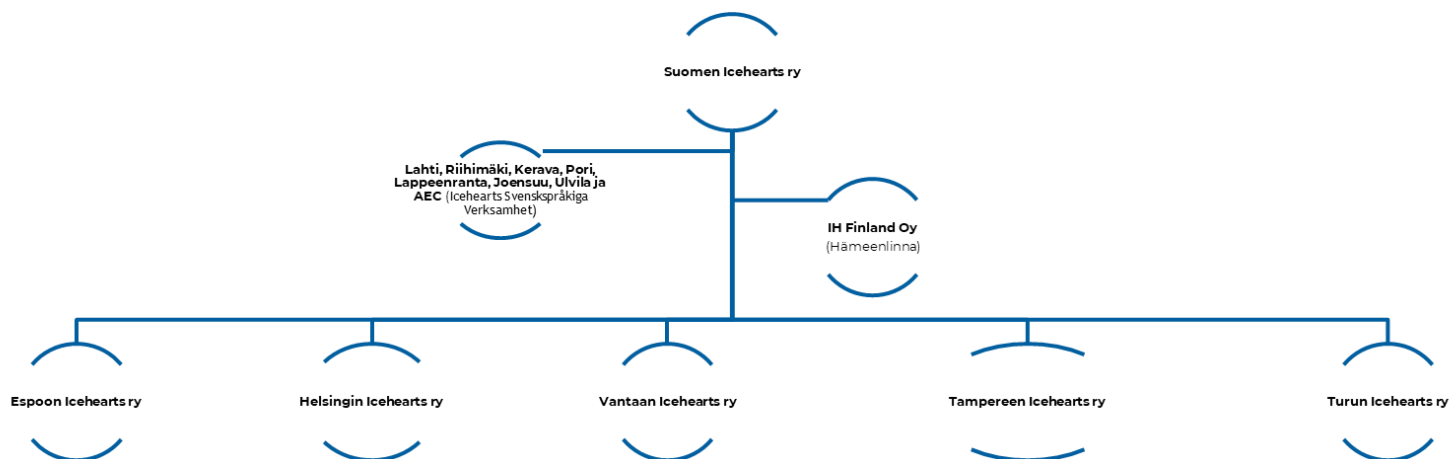
Suomen Icehearts ry. johtaa, kehittää, hallinnoi, tukee ja vahvistaa Icehearts-toimintaa valtakunnallisesti ja kansainvälisesti. Icehearts-toiminta on kokonaisvaltaista, tavoitteellista ja pitkäkestoista ennaltaehkäisevää lastensuojelutyötä. Se on tunnustettu, vaikuttava ja kustannustehokas varhaisen puuttumisen toimintamalli. Icehearts-toiminta edistää tukea tarvitsevien lasten ja nuorten hyvinvointia, vahvistaa osallisuutta ja ehkäisee syrjäytymistä. Icehearts-toiminta perustuu arvomaailmaan, jossa ihan jokainen lapsi on arvokas.

Icehearts-toiminnassa kasvattaja kulkee tukea tarvitsevan lapsen rinnalla esikoulusta täysi-ikäisyyteen saakka – 12 vuoden ajan. Kasvattaja tukee lasta koulussa, iltapäivätoiminnassa, opinnoissa, harrastuksessa ja palvelujärjestelmässä. Kasvattaja tukee myös lapsen perhettä. Kokonaisvaltaisen ja pitkäkestoisen tuen avulla lapsi löytää omat vahvuutensa ja oppii näkemään hyvän itsessään ja muissa.

Vuonna 2025 Icehearts-kasvatustyötä tehtiin 66 Icehearts-joukkueessa Helsingissä, Espoossa, Vantaalla, Turussa, Hämeenlinnassa, Lahdessa, Lappeenrannassa, Porissa, Keravalla, Joensuussa, Ulvilassa ja Riihimäellä. Tampereella toimi 17 Icehearts-joukkuetta. Icehearts-toimintaa järjestettiin myös ruotsiksi Espoossa ja Helsingissä. Kaikkiaan Icehearts-toiminnassa oli mukana n. 1000 tukea tarvitsevaa lasta ja nuorta, joiden kanssa työskenteli 66 ammattitaitoista kasvattajaa, 26 resurssityöntekijää sekä 11 tukipalveluiden ja hallinnon työntekijää. Toiminnan kokonaisbudjetti vuonna 2025 oli noin 5,3 miljoonaa euroa.



Suomen Icehearts ry. organisaatiokaavio



Yhdistyksen asioista vastaa hallitus. Hallituksen jäsenet valitaan vuosittain yhdistyksen sääntömääräisessä syyskokouksessa. Toimintavuonna 2025 Suomen Icehearts ry:n puheenjohtajana toimi Aleksandr Kanevski. Hallituksen jäseninä toimivat Pirta Karlsson (vpj), Nina Hyvärinen, Jukka Marttala, Jouko Karjalainen, Virva Juurikkala, Ville Ylianunti, Taru Pätäri ja Lasse Laaksonen. Vuonna 2026 hallitus jatkaa samalla kokoonpanolla.

Hallituksen jäsenille ei maksettu palkkioita. Suomen Icehearts ry:n hallitus kokoontui vuoden 2025 aikana kahdeksan kertaa. Lisäksi huhtikuussa ja marraskuussa pidettiin kaikkien Icehearts-yhdistysten (kattojärjestö + paikallisyhdistykset) hallituksen jäsenille suunnattu hallitusseminaari.

Toiminnanjohtaja tapaa säännöllisesti hallituksen puheenjohtajiston kanssa.



Suomen Icehearts ry:n toimisto

Yhdistyksen toimisto sijaitsee osoitteessa Robert Huberintie 2 A, 01510 Vantaa.

Suomen Icehearts ry:n hallinto vastaa kaikkien Icehearts-yhdistysten, toiminta-alueiden ja joukkueiden (Kuvio 1.) operatiivisesta toiminnasta sekä hallinnosta ja tukipalveluista.

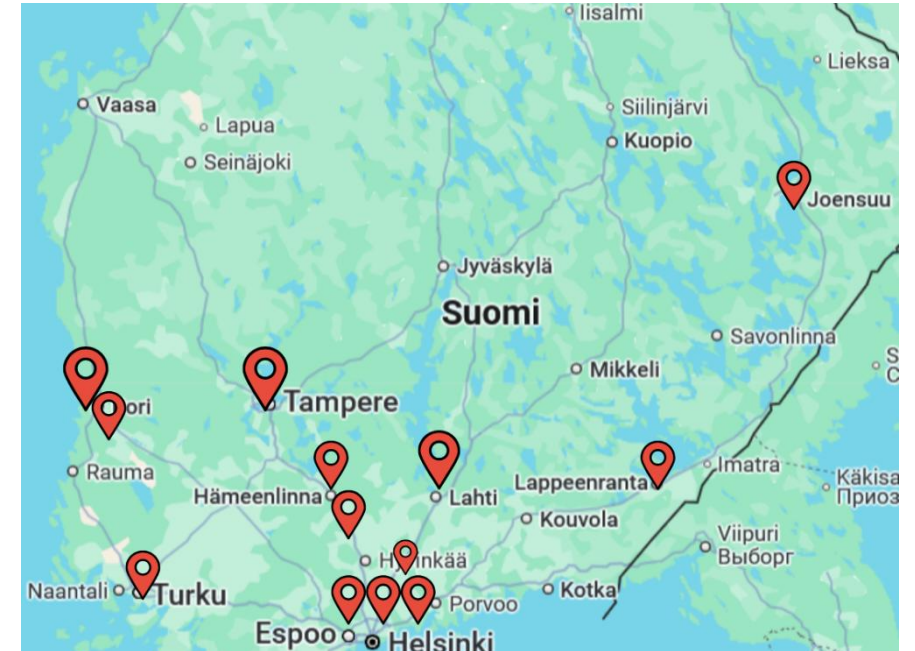
Suomen Icehearts ry:n päätoimiset työntekijät ja joukkueet vuonna 2025

Suomen Icehearts ry:n alaisuudessa toimii hallinnon ja tukipalveluiden henkilöstön lisäksi Riihimäen, Keravan, Porin, Lappeenrannan, Joensuun, Ulvilan ja Lahden Icehearts-kasvattajat.

Lisäksi Suomen Icehearts ry:n alaisuudessa toimivat Icehearts Europe ja Svenska -hankkeiden työntekijät, Iceheartsin ruotsinkielisen toiminnan kasvattajat sekä resurssityöntekijöitä.

Suomen Icehearts ry:n henkilöstön määrä oli vuonna 2025 yhteensä 46, joista vakituisia 34 ja osa-aikaisia 12.

Kuvio 1. Icehearts joukkueet Suomessa



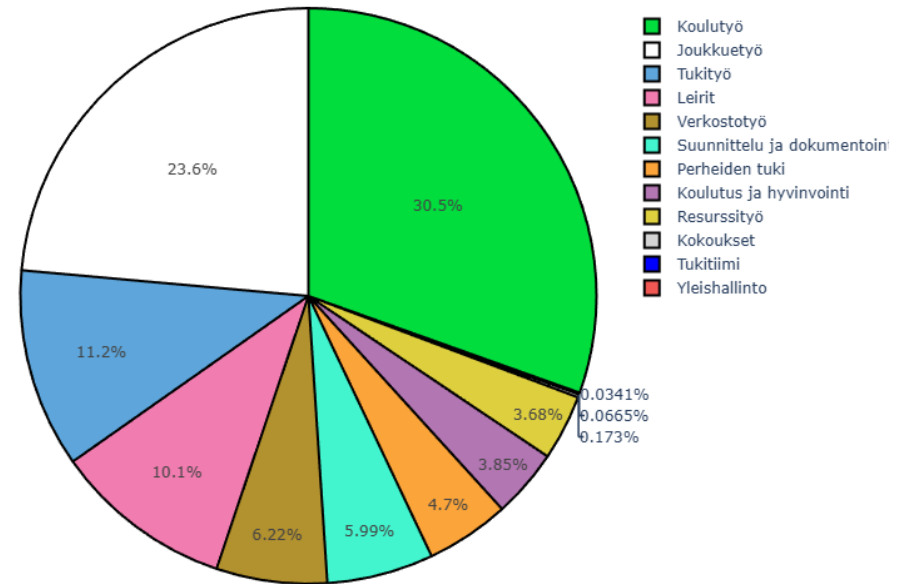
Yhdistyksen toiminta tilastojen valossa

Icehearts toimii valtakunnallisesti, ja sen kasvatus työ on hallinnon sektorirajat ylittävää. Toiminta sisältää muun muassa koulutyötä, iltapäivätoimintaa, perheiden tukemista, harrastustoiminnan järjestämistä sekä yksilö- ja tukityötä (Kuvio 2).

Kasvattajien työnkuva muuttuu lasten iän ja kehitysvaiheen mukaan. 12 vuoden matkan alkuvaiheessa kasvattaja tukee lapsia esikoulussa ja koulussa sekä järjestää iltapäivätoimintaa. Kasvattaja tarjoaa lapselle ja hänen perheelleen kokonaisvaltaista tukea. Lasten kasvaessa työn painopiste siirtyy vähitellen yksilöllisempään tukeen.

Vuoden 2025 lopussa Icehearts-joukkueita oli yhteensä 66, ja toimintaa järjestettiin 13 paikkakunnalla. Kaikkiaan 20 joukkuetta on jo saattanut 12 vuoden kasvatusmatkansa päätökseen.

Kuvio 2. Työajan jakautuminen valtakunnallisesti 2025

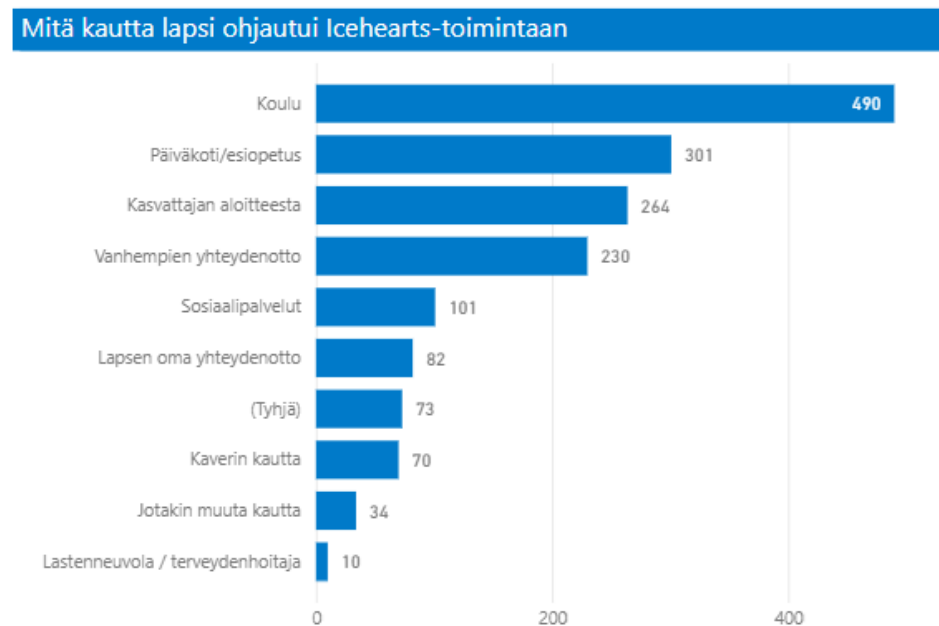


Toiminnassa mukana olevat lapset

Icehearts valitsee joukkueisiin haavoittuvassa asemassa olevia lapsia, jotka tarvitsevat kasvun tukea. Suomen Icehearts ry:n alla olevien joukkueiden toiminnassa oli vuonna 2025 mukana n. 390 lasta. Lasten määrä kasvaa tulevina vuosina, kun alkuvaiheen joukkueet täydentyvät. Valtakunnallisesti Icehearts joukkueissa oli hieman yli 1000 lasta ja nuorta.

Vuoden 2025 kaikki Icehearts-toiminta-alueet kattavan seurantadatan mukaan lapset liittyivät Icehearts-joukkueeseen keskimäärin 8–9 vuoden iässä. Suurin osa lapsista tuli toimintaan koulun tai varhaiskasvatuksen ammattilaisten ohjaamina. Lisäksi lapsia ohjautui mukaan vanhempien yhteydenottojen, kasvattajien aloitteiden sekä sosiaalipalveluiden ohjauksen kautta (Kuvio 3).

Kuvio 3. Ohjautuminen Icehearts-toimintaan.



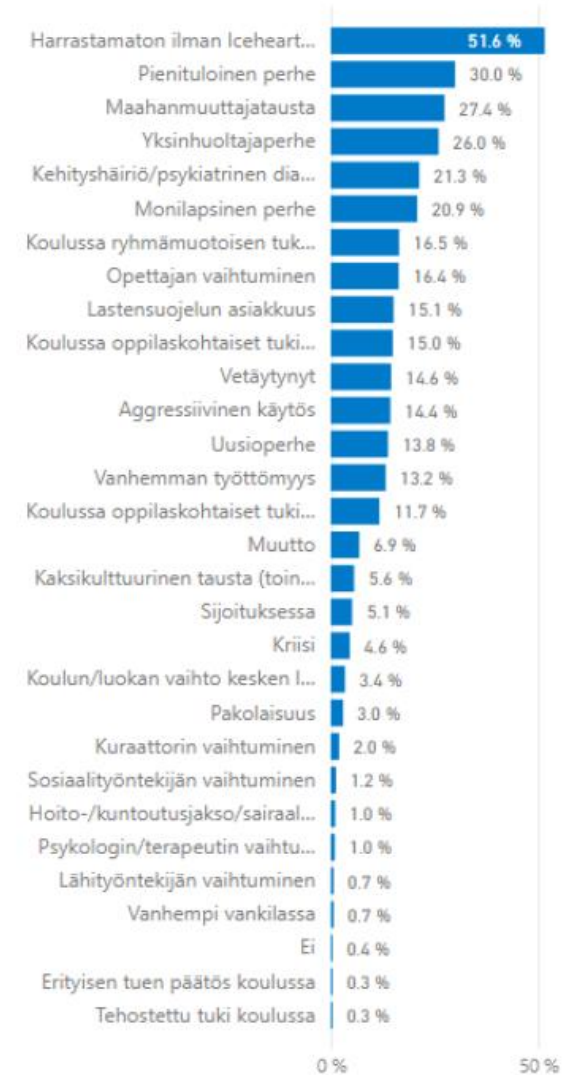
Lapsia yhdistäviä tekijöitä

Toimintaan osallistuvista lapsista suuri osa ei harastaisi mitään ilman Iceheartsin tarjoamaa toimintaa. Lasten taustoissa korostuu pienituloisuus. Noin kolmanneksella lapsista on oppilaskohtaisen tuen päätös, ja heistä noin 20 % opiskelee erityisluokassa. Noin neljänneksellä lapsista on kehityshäiriö ja/tai psykiatrinen diagnoosi (Kuvio 4).

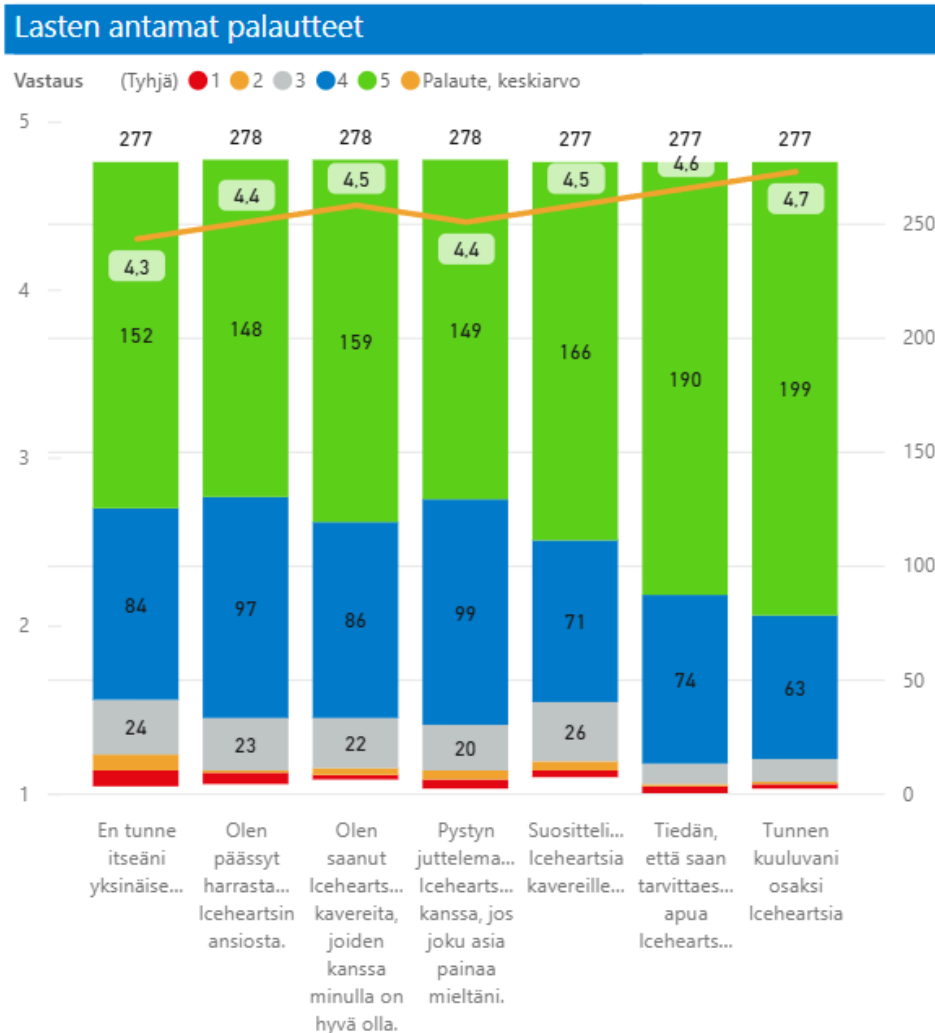
Useiden kuormittavien tekijöiden kasautuminen samanaikaisesti lisää arjen haasteellisuutta ja kokonaisvaltaisen tuen tarvetta.

Kuvio 4. Lasten taustoja yhdistävät tekijät 2025

Olosuhdetekijät, osuus



Kuvio 5. Lasten valtakunnallinen arvio toiminnasta 2025



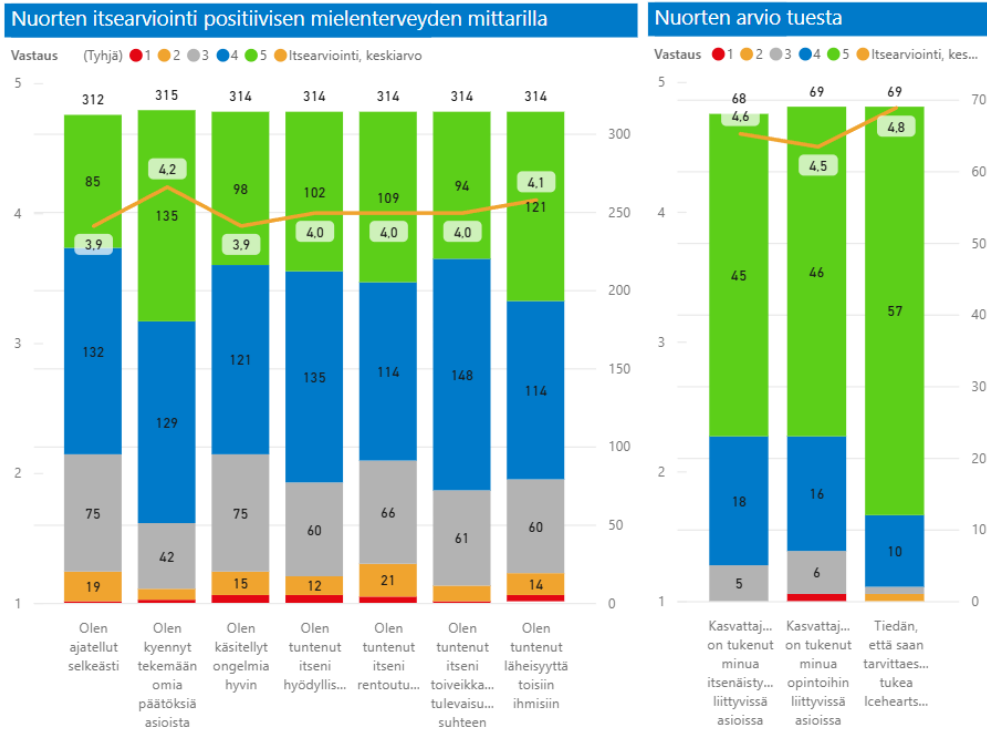
Lapsilta ja nuorilta kerätään vuosittain palautetta toiminnasta. Viimeisimmän, vuonna 2025 tehdyn, palautekyselyn mukaan lapset kokivat saaneensa Iceheartsin kautta kavereita ja mahdollisuuden harrastaa.

Vastaukset kertovat myös vahvasta yhteenkuuluvuuden tunteesta omassa Icehearts-joukkueessa. Lapset ovat luottavaisia siihen, että Icehearts-kasvattajalta saa apua tarvittaessa. Lapset suosittelisivat toimintaa mielellään myös ystävilleen (Kuvio 5).

Osana vaikuttavuusajattelun kehittämistä pilotoitiin loppuvuodesta 2025 THL:n osallisuusindikaattoria Lahdessa ja Tampereella rohkaisevin tuloksin. <https://www.icehearts.fi/icehearts-nuoret-kokevat-vahvaa-osallisuutta/>



Kuvio 6. Nuorten valtakunnallinen arviot toiminnasta 2025



Nuorille vuosittain toteutettavassa kyselyssä he arvioivat omaa mielenterveyttään sekä Icehearts-kasvattajalta saamaansa tukea. Vastausten mukaan nuoret kokivat pystyvänsä tekemään itseään koskevia päätöksiä, ja suurin osa kertoi tuntevansa toiveikkuutta tulevaisuudesta. Tulokset osoittivat myös vahvaa yhteenkuuluvuuden tunnetta omassa Icehearts-joukkueessa.

Nuoret kokivat saaneensa tarvittaessa tukea itsenäistymiseen ja opintoihin liittyvissä asioissa. Vastausten perusteella he luottivat siihen, että Icehearts-kasvattaja tarjoaa tukea aina tarpeen mukaan (Kuvio 6).

Nuorten kyselynä käytetään THL:n positiivisen mielenterveyden mittaria.

Kasvattajien arviot toiminnan hyödyistä

Kasvattajien arvioiden mukaan Icehearts-toiminta tukee lasten ja nuorten hyvinvointia monipuolisesti. Arviot korostavat erityisesti myönteisiä sosiaalisia vaikutuksia: toiminnan koetaan auttavan lapsia saamaan kavereita, harrastamaan liikuntaa ja tuntemaan kuuluvansa omaan joukkueeseensa.

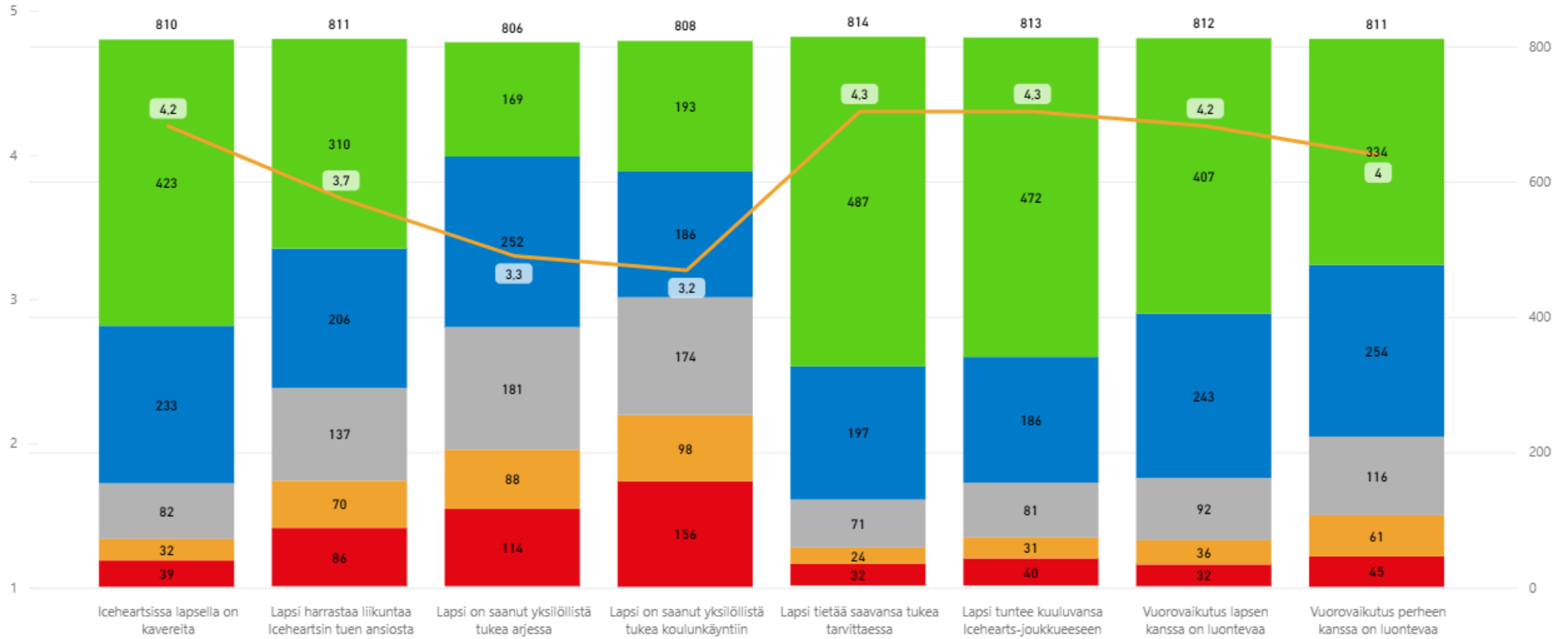
Kasvattajat arvioivat vuorovaikutuksen olevan sujuvaa sekä lasten että heidän perheidensä kanssa. Kokonaisuutena kuvioista 7 välittyy vahva näkemys siitä, että Icehearts-toiminta luo turvallista arkea ja vahvistaa lasten ja nuorten sosiaalisia suhteita, lisää osallistumista ja osallisuutta. (Kuvio 7.)



Kuvio 7. Arviot toiminnan hyödyistä lapsille ja nuorille.

Arvio Icehearts-toiminnan hyödyistä

Vastaus (Tyhjä) ● 1 ● 2 ● 3 ● 4 ● 5 ● Hyödyt, keskiarvo



Yleishallinto

Suomen Icehearts ry. vastaa kaikkien Icehearts-yhdistysten ja -toimintojen hallinnosta, johtamisesta sekä arvioinnin kehittamisestä ja seurannasta. Keskusjärjestö hallinnoi taloutta ja toimintaa sekä tuottaa paikallisyhdistyksille ja niiden hallituksille kokousmateriaalit, yhdistyksen taloustiedot, tiedot toiminnasta sekä tietoa yhteiskunnallisen toimintaympäristön muutoksista. Suomen Icehearts ry. ja paikallisyhdistykset ovat tehneet hallinnon ja tukipalveluiden osalta yhteistoimintasopimuksen.

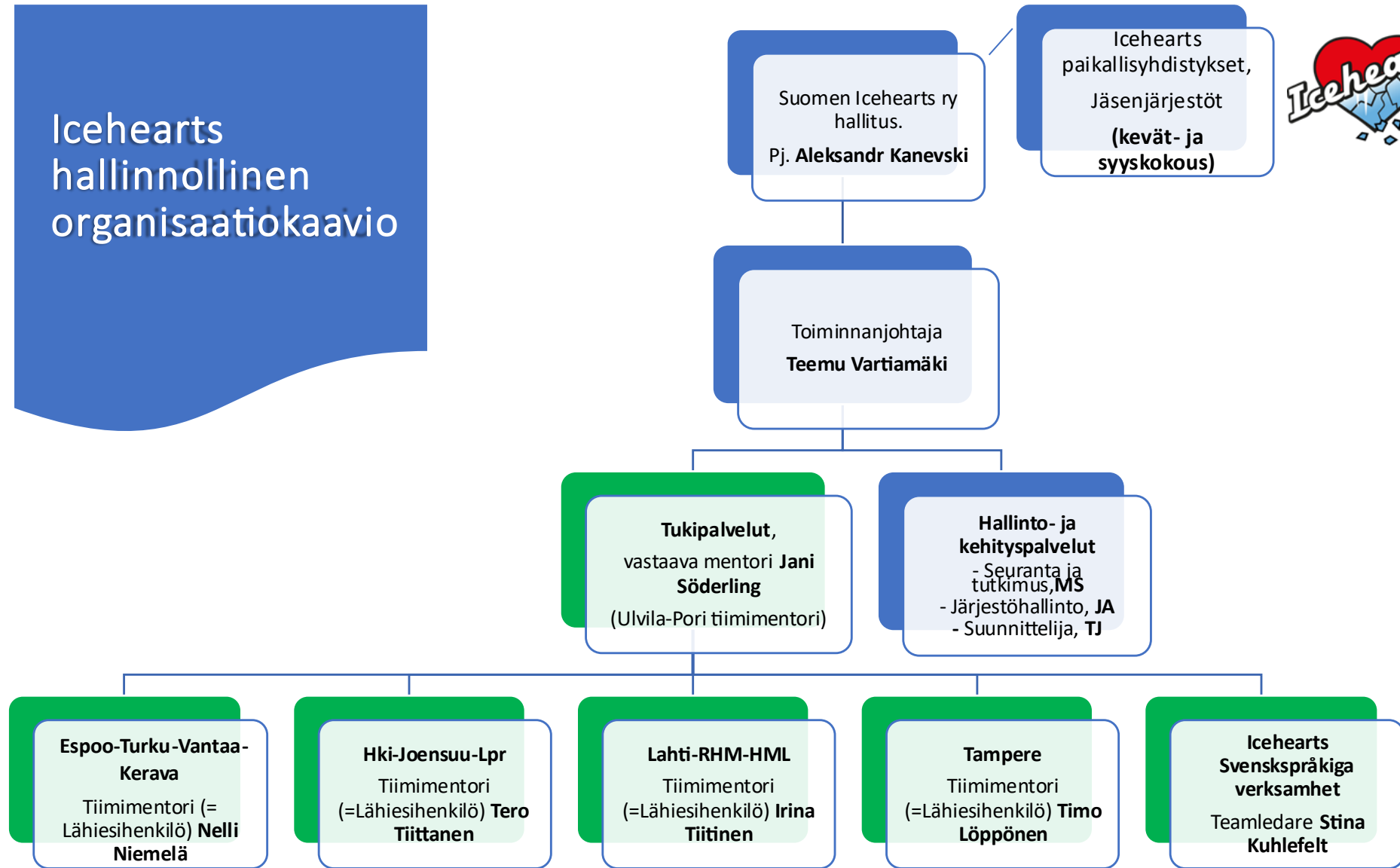
Vuoden 2025 aikana perustettiin viisi uutta Icehearts-joukkuetta. Kaksi perustettiin Turkuun, yksi Tampereelle ja kaksi Helsinkiin. Yhteistyötä tehtiin kuntien, hyvinvointialueiden, valtionhallinnon, STEA:n, THL:n, Aalto-yliopiston sekä useiden järjestöjen ja muiden kumppaneiden kanssa.

Suomen Icehearts ry:n hallintohenkilöstö tekee kaikkien viiden paikallisyhdistyksen ja kahdeksan toiminta-alueen sopimukset kuntien ja muiden rahoittajatahojen kanssa. Hallintotiimi tekee rahoitushakemukset ja -raportoinnin, budjetit, toimintasuunnitelmat ja vuosikertomukset. Tavoitteena on selkeä, läpinäkyvä, hyvää hallintotapaa noudattava ja ketterästi toimiva hallinto- ja organisaatorakenne, joka mahdollistaa vaikuttavan Icehearts-työn joukkueissa. Taloushallinnon palveluita tuottaa tilitoimisto Rantalainen Helsinki Oy. Hallinto kilpailutti tilintarkastuspalvelut, jonka tuloksena uudeksi tilintarkastusyhteisöksi valikoitui Lead Audit Oy. Yhteistyö alkoi alkuvuodesta 2026.

Rahoitushakemukset ja -raportit	83	Kuntayhteistyö: Ohjausryhmätyöskentely, tapaamiset ja yhteiskehittäminen	82
		Materiaalit hallituksille	81



Icehearts hallinnollinen organisaatiokaavio



Toimintavuosi 2025 hallinnossa

Hallinnon (4htv) työ koostui järjestön johtamisesta, hyvän hallinnon toteuttamisesta, toiminnan kehittamisestä, viestinnästä ja vaikuttavuuden arvioinnista.

Viestintä jakaantui sisäiseen ja ulkoiseen viestintään. Sisäinen viestintä kattoi henkilöstölle suunnatut tiedotteet ja materiaalit. Ulkoinen viestintä kattoi artikkelit, blogit, haastattelut medialle, uutiskirjeet ja sosiaalisen median julkaisut.

Hallinnon tehtäviin kuului yhteiskunnallinen vaikuttaminen ja sitä toteutettiin muun muassa osallistamalla seminaareihin ja asiantuntijapaneelisiin, julkaisemalla puheenvuoroja, tuottamalla sähköisiä materiaaleja. Hallinto teki sidosryhmätyötä tapaamalla päättäjiä ja viranhaltijoita, osallistamalla kolmannen sektorin yhteistyöverkostoihin, ylläpitämällä olemassa olevia kumppanuuksia sekä kehittämällä kansainvälistä verkostoa.

Hallinto tarjosi jäsenpalveluita viidelle Icehearts-paikallisyhdistykselle. Hallinto tuotti jäsenyhdistyksille kokousmateriaalit sekä seurantatietoa joukkueiden toiminnasta ja taloudesta.

Hallinto teki Icehearts-toiminnan rahoitushakemukset ja tuotti toiminta- ja käyttöselvitysraportteja kunnille, säätiöille, hyvinvointialueille, yrityksille ja muille rahoittajatahoille.

Hallinnossa tehtiin myös kehitys-, tutkimus- ja suunnittelutyötä, sekä tuotettiin kansallisesti henkilöstö- ja yleishallinnon palvelut.



Paikallisyhdistykset ja joukkueet

Suomen Icehearts ry / Y-tunnus: 2391080-8

Toiminta-alueet:

- Riihimäki, 3 joukkuetta
- Kerava, 2 joukkuetta
- Pori, 4 joukkue
- Lappeenranta, 2 joukkue
- Joensuu, 1 joukkue
- Lahti, 5 joukkuetta
+ yksi valmistunut joukkue
- Ulvila, 2 joukkuetta
+ kaksi valmistunut joukkue
- Ruotsinkieliset, 5 ryhmää

Vantaan Icehearts ry / Y-tunnus: 1638134-6

- Vantaa, 6 joukkuetta
- Vantaa 6 valmistunutta joukkuetta

Helsingin Icehearts ry / Y-tunnus: 2033244-0

- Helsinki, 9 joukkuetta
- Helsinki, 5 valmistunutta joukkuetta

Espoon Icehearts ry / Y-tunnus: 2545461-5

- Espoo, 6 joukkuetta

Turun Icehearts ry / Y-tunnus: 2555970-8

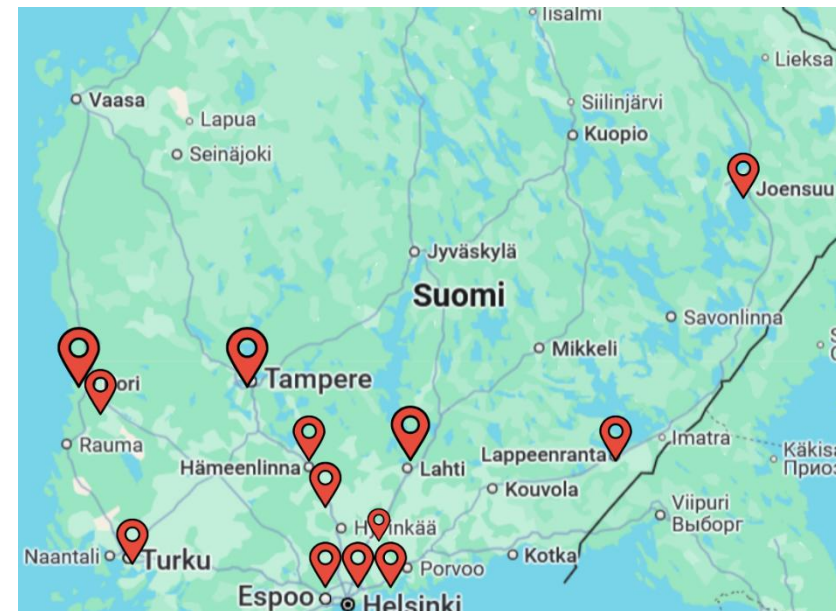
- Turku, 3 joukkuetta

Tampereen Icehearts ry / Y-tunnus: 2637950-6

- Tampere, 17 joukkuetta

IH-Finland OY / Y-tunnus: 2918053-5

- Hämeenlinna, 2 joukkuetta



Viestintä ja yhteiskunnallinen vaikuttaminen

Suomen Icehearts ry:n viestintää toteutettiin vuonna 2025 tehdyn viestintästrategian mukaisesti. Viestinnän johtavana ajatuksena oli viestiä ennen kaikkea kasvatustyöstä, kasvattajista sekä lapsia, nuoria ja perheitä koskevista teemoista. Vuonna 2025 viestinnässä näkyi myös tutkimus ja vaikuttavuus, joita jälkimmäinen on eräs järjestön toiminnan vuoden 2026 painopisteistä-

Vuonna 2025 Suomen Icehearts ry. viesti järjestön perustoiminnasta, kuten hallitusseminaareista ja yhdistyksen tapahtumista. Viestintää oli myös Icehearts Europe -hankkeesta ja esimerkiksi kasvattajapäivistä.

Vuonna 2025 Suomen Icehearts ry. julkaisi kaksi laajempaa uutiskirjettä. Viestintää toteutettiin pääosin järjestön verkkosivuilla ja sosiaalisessa mediassa.

Sisäistä viestintää tehtiin aktiivisesti somekanavissa (WhatsApp) ja Teams-sovelluksessa. Sisäisessä viestinnässä kerrottiin muun muassa omista tapahtumista ja koulutuksista sekä joka kuukautisista päivityksistä lapsi- ja nuorisoasioita käsittelevään Uutishuoneeseen.

Verkkosivujen www.icehearts.fi käyntimäärä oli vuonna 2025 yhteensä n. 69 000. Somen kokonaiskattavuus oli n. 303800 näyttökertaa.

Viestinnän mittarit

Artikkeli verkkosivuilla	20
Blogi	19
Uutiskirje	6
Ulkoinen tiedote	11
Sisäinen tiedote	29
Median haastattelu	11
Sosiaalisen median julkaisu	49

Kokoukset:

Verkostokokous muu	220
Verkostokokous valtio	44
Kolmannen sektorin yhteistyöpalaveri	156
Työryhmäosallistuminen	79
Verkostokokous kansainväline	51



Kasvattajien tuki

Suomen Icehearts ry:n tukitiimissä työskenteli viisi työntekijää (5 htv). Tukitiimin työn tavoitteena oli:

1. Icehearts-kasvattajien osaamistason ja ammattitaidon kasvu manuaalin mukaisesti lasten ja perheiden avunsaannin parantamiseksi.
2. Icehearts-kasvattajien työhyvinvoinnin ja työssäjaksamisen parantuminen lasten ja perheiden tuensaannin parantamiseksi.
3. Icehearts-kasvattajien työn suuntaaminen vahvemmin tavoitteelliseen ja yksilöllisesti todennettuun tarpeeseen lasten ja perheiden yksilöllisen avun ja tuen saannin parantamiseksi.
4. Perheiden tuen kehittäminen ja kasvattajien ammatillisuuden vahvistaminen.

Tiimimentorit tukivat kasvattajien työtä. He toimivat esihenkilöinä, vastasivat rekrytoinneista ja perehdyttämisestä, koulutuksesta ja psykososiaalisesta tuesta. Tiimimentorit tukivat alueellisia tiimejä sekä ohjasivat ja suunnittelivat kasvatustyötä.

Vuonna 2025 tukitiimissä toimi kehitysvastaava, jonka tehtävänä oli vahvistaa kasvattajien ymmärrystä lapsuuden, nuoruuden ja vanhemmuuden ilmiöistä sekä selkeyttää kasvatustyön viimeisten vuosien kokonaisuutta.

Tukitiimin valtakunnalliset mittarit 2025

Tukipäiviä	112
Tukipuheluita	1331
Tuki somessa /s-postissa	894
Pienryhmätukitaapaamisia	30
Tukitapaamisia	269
Koulutuksia	20



Tutkimus ja vaikuttavuus

Suomen Icehearts ry. kehittää Icehearts-toimintaa ja vaikuttavuutta tutkitun tiedon pohjalta. Suomen Icehearts ry. on profiloitunut tutkimusmyönteisenä organisaationa. Tutkimusyhteistyötä tehdään useiden tutkimuslaitosten ja yliopistojen kanssa.

Meneillään on 2 seurantatutkimusta (THL), joista vuonna 2015 käynnistyneessä monimenetelmällisessä pitkittäistutkimuksessa seurataan 5 Icehearts-joukkueen matkaa ja vuonna 2019 alkaneessa tutkimuksessa tarkastellaan toiminnan kustannusvaikuttavuutta. Aalto yliopistossa on tekeillä rekisteriaineistoihin perustuvat tutkimus Icehearts-polun jo käyneistä nuorista ja Icehearts Europe hanketta koskevissa tutkimuksissa tarkastellaan toimintamallin hyvien käytäntöjen siirtämistä muihin EU-maihin. Vuonna 2025 valmistui kaksi Icehearts-toimintaa käsittelevää ammattikorkeakoulun opinäytetyötä.

Tutkittu tieto ja vaikuttavuus näyttö olivat keskeisessä asemassa, kun vuonna 2025 OECD arvioi Icehearts-mallin lupaavaksi hyväksi käytännöksi mielenterveyden edistämisessä ja mielenterveysongelmien ehkäisyssä.

Icehearts-toiminnan vaikutuksia ja vaikuttavuutta vahvistetaan jatkuvasti kehittämällä kasvatus-työtä seurantojen ja tutkimustulosten osoittamaan suuntaan.

Henkilöstö koulutetaan ymmärtämään ja vahvistamaan vaikuttavuutta.

Vaikuttavuus on järjestön läpileikkaava teema vuonna 2026



Ajankohtaista Icehearts-tutkimuksessa

Suomen Icehearts ry. tekee jatkuvasti omaa selvitys- tutkimustyötä. Vuonna 2025 käynnistyi Icehearts-toiminnan ”heijastusvaikutusten” tutkiminen. Vuosien 2025 ja 2026 taitteessa Suomen Iceheartsin ry:n hallinto toteutti THL:n tutkimukseen pohjaavan osallisuusindikaattorin pilotin.

Tammikuun alussa 2026 julkaistiin käsikirja *The Handbook of Professional Youth Mentoring*, jossa Icehearts-toimintaa käsitellään kahdessa artikkelissa.

Käsikirjan ensimmäisessä Icehearts-toimintaa käsittelevässä artikkelissa Kaija Appelqvist-Schmidlechner ja Marjatta Kekkonen esittelevät Icehearts-toimintaa ja sen toimintaedellytyksiä Suomessa terveystieteen ja sosiaalityön näkökulmista. Käsikirjan toisessa Icehearts-toimintaa käsittelevässä artikkelissa Mikko Salasuo ja Miika Niemelä tarkastelevat Icehearts-kasvatustajien kokemuksia ja kasvatustyön eetosta.

Näkyvä paikka alan keskeisessä, suuren kansainvälisen tiedekustantamon julkaisemassa käsikirjassa on merkittävä osoitus Icehearts-toiminnan merkityksestä, innovatiivisuudesta ja vaikuttavuudesta.

Yhteiskunnallinen säästö

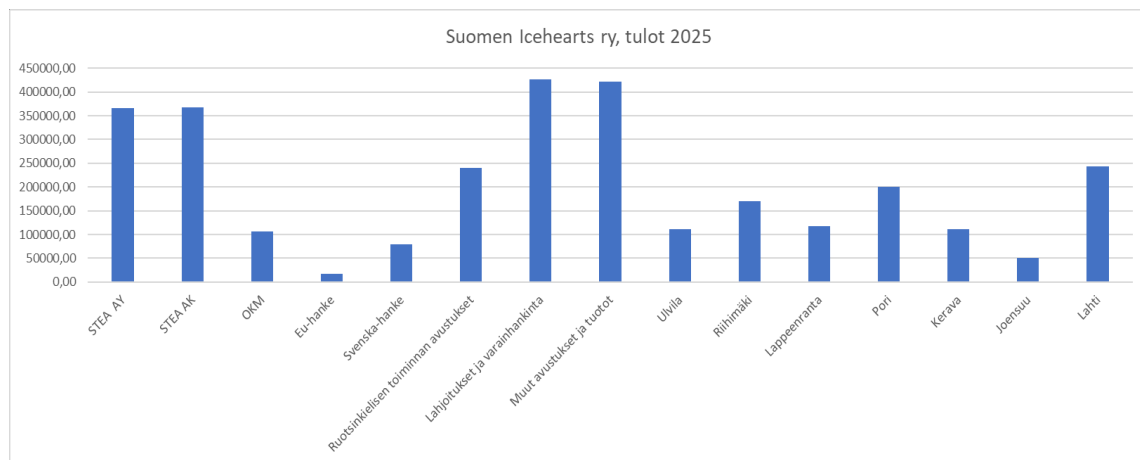
KTT Petri Hilli teki vuonna 2017 Icehearts-toiminnasta kustannusvaikuttavuuslaskelman, jossa hyödynnettiin kohortti -87 aineistoa. Joukkueen toiminta säästi 12 vuoden aikana yhteiskunnan varoja sosiaalityön kuluissa 857 000 €. Laskelman mukaan NEET-nuorten määrä puolitettiin (NEET = Not in Employment, Education or Training) puolittuu toiminnan avulla. NEET-nuorten vähenemisen tuotto-odotus yhteiskunnalle on 1,9 milj. €



Suomen Icehearts ry:n talous

Tulot 2025

Suomen Icehearts ry:n tulot jakautuvat useaan eri rahoituslähteeseen, joista lahjoituksia lukuun ottamatta jokaiselle on muodostettu oma kustannuspaikka. Kattojärjestö hoitaa kaikkien paikallisyhdistysten yleishallinnon, taloushallinnon, henkilöstöhallinnon, työnohjauksen, koulutuksen ja psykososiaalinen tuen sekä viestinnän ja vaikuttamistyön.



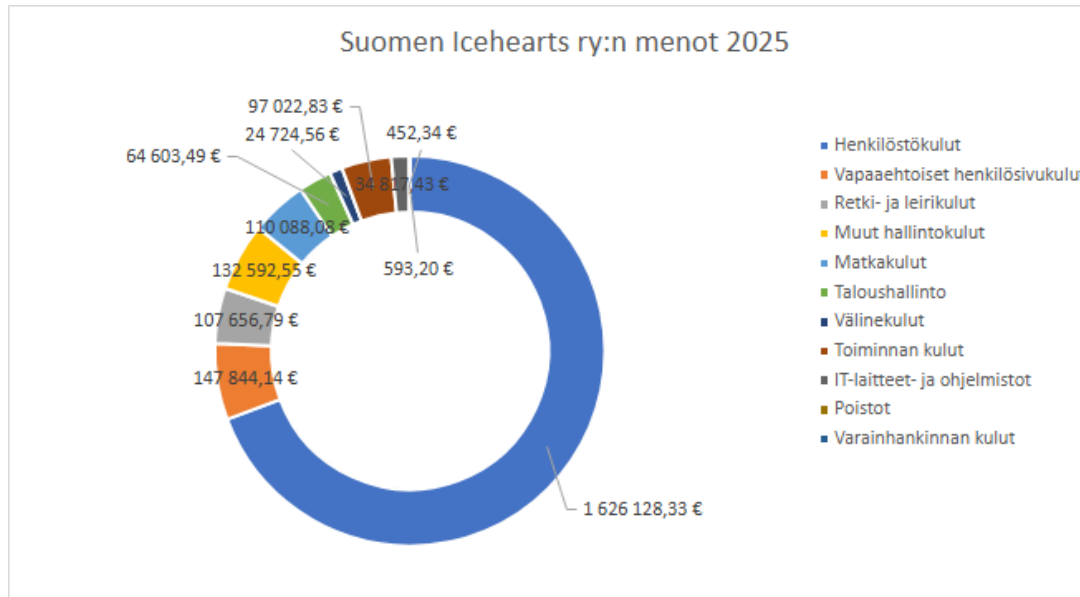
TULOT 2025	
STEA AY	366 272,30 €
STEA AK	368 185,71 €
OKM	106 389,22 €
Eu-hanke	17 911,09 €
Svenska-hanke	79 677,29 €
Ruotsinkielisen toiminnan avustukset	240 198,33 €
Lahjoitukset ja varainhankinta	427 252,24 €
Muut avustukset ja tuotot	422 156,72 €
Ulvila	110 475,09 €
Riihimäki	170 463,81 €
Lappeenranta	118 040,18 €
Pori	200 019,11 €
Kerava	110 882,03 €
Joensuu	50 804,39 €
Lahti	242 933,66 €
Yhteensä	3 031 661,17 €



Menot 2025

Suurin yhdistyksemme kulu on henkilöstökulut. Suomen Icehearts ry:n palkkalistoilla on vuonna 2025 ollut 46 henkilöä, joista 34 on ollut vakituisia ja 12 määräaikaista.

Tilikausi 2025 oli -5057,36 euroa alijäämäinen.



MENOT 2025	
Henkilöstökulut	1 626 128,33 €
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	147 844,14 €
Retki- ja leirikulut	107 656,79 €
Muut hallintokulut	132 592,55 €
Matkakulut	110 088,08 €
Taloushallinto	64 603,49 €
Välinekulut	24 724,56 €
Toiminnan kulut	97 022,83 €
IT-laitteet- ja ohjelmistot	34 817,43 €
Poistot	593,20 €
Varainhankinnan kulut	452,34 €
YHTEENSÄ	2 346 523,74 €

Kuluista hallintokulut, taloushallinto, retki- ja leirikulut, toiminnan kulut ja välinekulut kattavat koko valtakunnallisen Icehearts organisaatiokokonaisuuden (kattojärjestö + paikallisyhdistykset) kuluja.

Avustuksia ja lahjoituksia jaksottuu vuodelle 2026 yhteensä 690 194,79 euroa.

Icehearts organisaatiokokonaisuuden talous

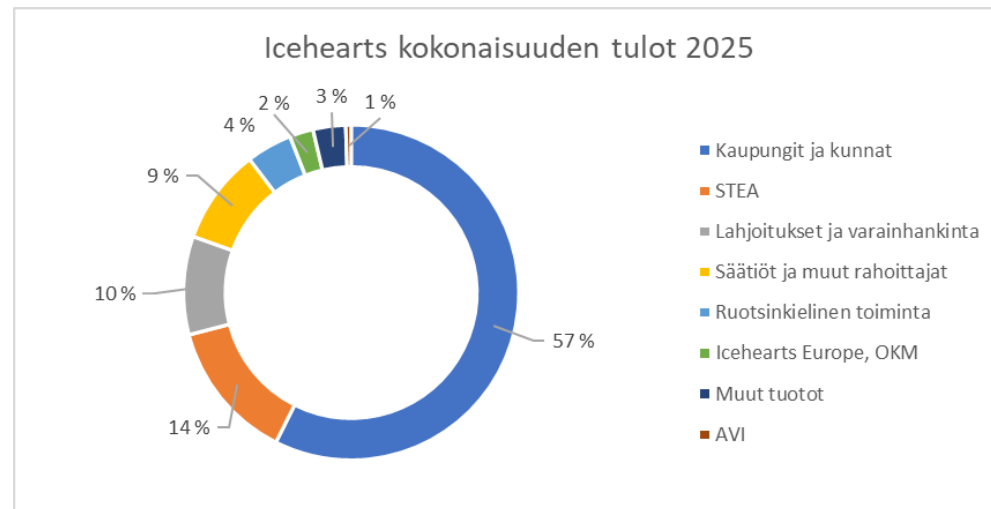
Icehearts kokonaisuuden tulot 2025

Icehearts organisaatiokokonaisuuden (kattojärjestö ja paikallisyhdistykset) yhteenlasketut tulot koostuvat 58 eri rahoituslähteestä. Eri kustannuspaikkoja on 68. Kaupunkien avustukset ovat merkittävässä osassa mahdollistamassa toimintaamme. Kokonaisuudessaan tulot toimintavuonna 2025 olivat noin 5,4 milj.€.

Keskitetyn hallinnon ja tukipalveluiden rahoitus tulee kokonaisuudessaan STEA:lta. Kaupungit rahoittavat pääosin joukkueiden kasvattajien henkilöstökulut ja pieniltä osin toiminnan kuluja. Joukkueiden harrastus-, väline- ja leiritoiminnan kulut katetaan pääosin lahjoituksin ja säätiöavustuksin.

Lahjoituksia ja varainhankintaa lukuun ottamatta jokainen rahoituslähde on avustusperustainen. Rahoituslähteet ovat pääosin käyttötarkoitukseltaan määrättyjä ja luonteeltaan jaksottuvia.

TULOT 2025	
Kaupungit ja kunnat	3 117 931,90 €
STEA	734 458,01 €
Lahjoitukset ja varainhankinta	515 401,37 €
Säätiöt ja muut rahoittajat	499 634,01 €
Ruotsinkielinen toiminta	240 198,33 €
Icehearts Europe, OKM	124 300,31 €
Muut tuotot	170 960,49 €
AVI	27 757,16 €
Yhteensä	5 430 641,58 €



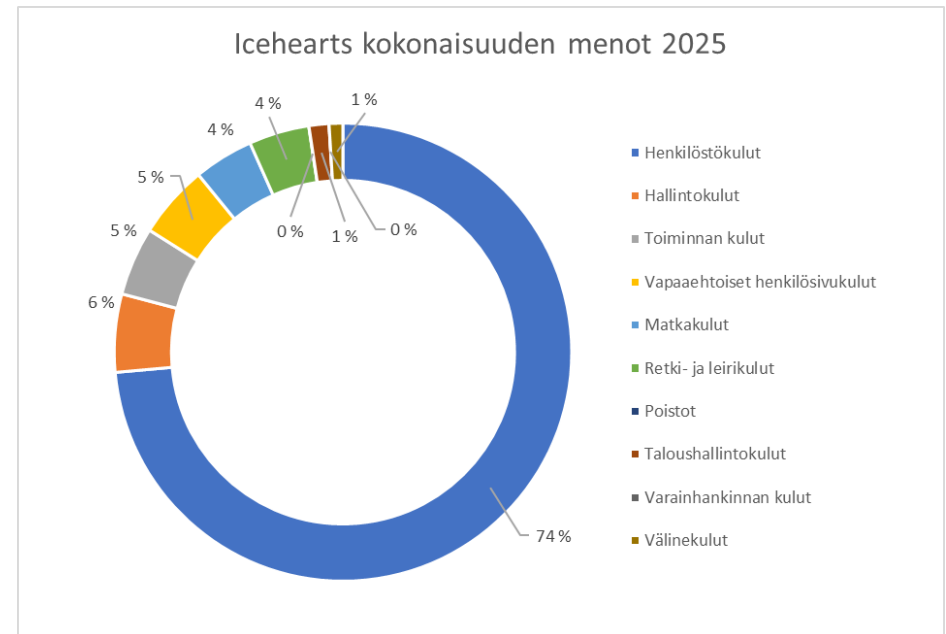
Icehearts kokonaisuuden menot

Icehearts organisaatiokokonaisuuden (kattojärjestö ja paikallisyhdistykset) menot koostuvat pääasiassa henkilöstö- ja hallintokuluista sekä toiminnan kuluista (sisältäen matka-, leiri-, välinekulut) avustuspäätöksissä kirjattujen käyttötarkoitusten mukaisesti.

Toiminnan laajentuessa ja avustusten ollessa vuosikoh-
taisia ja monin osin epävarmoja, varainhankinnan kehit-
täminen ja lahjoitusten säästäväinen käyttö ovat osa vas-
tuullista taloushallintoa. Tästä syystä sekä Icehearts toi-
mintamallin pitkät elinkaaret huomioiden, taloudellisen
puskurin (oma pääoma) huomioiminen ja talouden tasa-
painottaminen on jatkossakin tärkeää.

Yhdistys on saanut tilikauden aikana tavara- ja palvelu-
lahjoituksia toiminnan tueksi. Näitä ovat olleet esimer-
kiksi käytetyt varusteet, tarvikkeet, palveluita, tapahtu-
malippuja jne. Ne ovat olleet satunnaisia eikä niiden ar-
voa ole kirjattu kirjanpitoon.

Icehearts-kokonaisuuden yhteenlaskettu jaksotus vuo-
delle 2026 on 853 414 euroa.



MENOT 2025	
Henkilöstökulut	3 382 756,32 €
Hallintokulut	253 118,96 €
Toiminnan kulut	222 660,43 €
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	237 709,24 €
Matkakulut	193 998,23 €
Retki- ja leirikulut	196 076,58 €
Poistot	593,20 €
Taloushallintokulut	64 603,49 €
Varainhankinnan kulut	452,34 €
Välinekulut	44 633,41 €
Yhteensä	4 596 602,20 €

Yhdistyksen vuosikokous ja yhdistyksen tilinpäätös

Suomen Icehearts ry:n vuosikokous pidetään 16.4.2026 Clarion Hotel Aviapoliksessa Vantaalla. Tili-kausi 2025 oli alijäämäinen 5 057,36 euroa. Yhdistyksen oma pääoma on 378 487,67 euroa.

Yhdistyksen pääoma on rakentunut vuosien saatossa pääasiassa yksityisistä yritysten ja yksityis-henkilöiden lahjoituksista sekä omasta varainhankinnasta, joiden molempien määrätty käyttötär-koitus on Icehearts-joukkue toiminnan tukeminen. Laskennallisesti yhdistyksen oma pääoma riit-täisi vuoden 2025 joukkuemäärällä (66 joukkuetta) noin yhdeksän kuukauden toiminnan kuluihin (leirit, retket, harrastustoiminta) joukkuekohtaisten toimintakulujen ollessa keskimäärin noin 8 000 euroa vuodessa. Huomioiden, että kunkin Icehearts joukkueen toimintakaari on 12 vuotta, on tähän pitkäkestoisuuteen hyvä ja vastuullista pyrkiä varautumaan myös taloudellisesti.

Lisäksi osa kuntien perusrahoituksista pohjautuu edelleen vuosittain haettavaan ja päätettäviin järjestöavustuksiin. Tällainen rahoitusmalli on haasteellinen suhteessa Icehearts toimintamallin perusajatukseen, turvata pitkäkestoinen ja kokonaisvaltainen rinnalla kulkijuus lapsuudesta ai-kuisuuden kynnykselle. Yhdistyksen pääoma riittäisi ainoastaan kuuden joukkueen noin vuoden kokonaisrahoitukseen tilanteessa, jossa kuntarahoitus yhtäkkiä loppuisi. Lasten edun ja ammatil-lisen vastuun näkökulmista tähän on välttämätöntä varautua, jotta toiminnan mahdollinen alas-ajo kyettäisiin toteuttamaan pakottavassa tilanteessa vastuullisesti ja lapsen etu huomioiden.



Toimintavuoden 2025 nostot

- Icehearts oli mukana luomassa liikunta-alaa koskevaa ammattieettistä koodistoa, joka julkaistiin keväällä 2025. Muun muassa lasten oikeudet on koodistossa huomioitu kattavasti.
<https://www.nuoli.info/julkaisut/leo/>
- Vuonna 2025 Icehearts-joukkueita oli yhteensä 66 ja toimintaa 13 paikkakunnalla. Vuonna 2025 perustettiin 5 uutta Icehearts-joukkuetta. Joukkueet perustettiin Tampereelle, Turkuun ja Helsinkiin. Yhteensä viisi joukkuetta tuli päätökseen seuraavilla paikkakunnilla: Espoo, Tampere, Turku ja Lahti.
- Iceheartsin rahoituspohjan laajentamisen kehitystyön toinen vuosi jatkui ohjausryhmän perustamisella ja toimintaympäristön kartoituksella. Kartoitusta tekemään valittiin Noren Oy. Kehitystyön kokonaisuutta koordinoi Vivian White -konsulttityhtiö.
- Icehearts-toiminta näkyvästi esillä kansainvälisessä sosiaalisen mentoroinnin käsikirjassa (*The Handbook of Professional Youth Mentoring*).
<https://www.icehearts.fi/icehearts-toiminta-nakyvasti-esilla-kansainvalisessa-sosiaalisen-mentoroinnin-kasikirjassa/>
- OECD arvioi Icehearts-mallin lupaavaksi hyväksi käytännöksi mielenterveyden edistämisessä ja mielenterveysongelmien ehkäisyssä. https://www.oecd.org/en/publications/mental-health-promotion-and-prevention_88bbe914-en.html



- Keskusjärjestön historiikki julkaistiin alkuvuodesta 2025. Vaikuttamistyötä tehtiin julkisen ja yksityisen sektorin keskeisten toimijoiden suuntaan. <https://www.icehearts.fi/yhdessa-ja-suurella-sydammella-suomen-icehearts-ryn-vaiheita-vuosina-2013-2022/>
- Icehearts Europe -hanke tuli päätökseen. Hankkeessa tunnistettuja hyviä käytäntöjä pilotoitiin viidessä maassa. Uutta Horizon Europe -hanketta haettiin, mutta sille ei myönnetty rahoitusta. <https://www.icehearts.fi/blogi/icehearts-europe-hanke-vastavuoroista-oppimista/>
- Icehearts-kasvattajat valmistuivat nuoriso- ja yhteisöohjaajiksi. Icehearts-kasvattajille räätälöity koulutuspolku järjestettiin Iceheartsin ja STEP-ammattiopiston kanssa. <https://www.icehearts.fi/icehearts-kasvattajat-valmistuivat-nuoriso-ja-yhteisöohjaajiksi-ainutlaatuisen-koulutusprosessi-huipentui-yhteiselle-loppuleirille/>
- Toimittaja Ville Miettinen kirjoitti artikkelisarjan Iceheartsista. Sarjasta julkaistiin ensimmäinen osa loppuvuodesta 2025. Seuraavat osat julkaistiin alkuvuodesta 2026.
 - <https://www.icehearts.fi/ville-miettinen-icehearts-on-sosiaalinen-innovaatio-jonka-ainutlaatuisuus-on-sailynyt/>
 - <https://www.icehearts.fi/jarjestoissa-on-huoli-vaikuttavan-hynte-tyon-tulevaisuudesta-mika-on-kolmannen-sektorin-tulevaisuus-kunnan-ja-hyvinvointialueen-yhdyspinnalla/>
 - <https://www.icehearts.fi/icehearts-kasvattaja-on-tuttu-kaikille-ja-kuuluu-koulun-kalustoon-muiden-ammattilaisten-rinnalla-siita-kumpuaa-toiminnan-lisaarvo-koulutyolle/>

Kiitokset ja katsaus tulevaan

Suomen Icehearts ry:ssä vuoden 2024 tapahtuneet henkilöstömuutosten ja hallinnon työtehtävien ja -roolien uudelleentarkastelun jälkeen päädyttiin tammikuussa 2025 palkkaamaan hallintoon uusi työntekijä tehtävänimikkeellä suunnittelija. Vuoden 2025 aikana uusi roolijako osoittautui hyväksi ja tarkoituksenmukaiseksi. Hallinnon työskentely oli sujuvaa ja kehitystyössä otettiin isoja edistysaskelia. Keskusjärjestön työssä korostuivat hallinto, kasvattajien arjen tukeminen, strategia- ja kehittämistyö, tutkimuksen tukeminen ja vaikuttavuusajattelun kehittäminen.

Vuonna 2025 Suomen Icehearts ry:n hallinnossa tehtiin paljon töitä vastauksena muuttuvaan yhteiskunnallisen toimintaympäristöön. STEA:n avustusten leikkaukset osuivat myös Suomen Icehearts ry:n hallintoon, vaikka toistaiseksi avustuksia vähennettiin maltillisesti.

Vuonna 2025 Suomen Icehearts ry:ssä jatkettiin vuonna 2024 alkanutta strategia- ja tulevaisuustyötä, johon osallistui hallinnon ohella ulkopuolisista asiantuntijoista koostuva ohjausryhmä, järjestön hallituksen edustus ja ulkopuolinen konsultti, jonka tehtävänä oli koordinoida kokonaisuutta.

Vuonna 2025 oli toiminnassa kaikkiaan 66 Icehearts-joukkuetta. Hallinnon saama palaute Icehearts-toiminnasta oli lähes yksinomaan myönteistä ja tutkimustulokset kielivät toiminnan vaikuttavuudesta.



Arvioiden mukaan tulevat toimintavuodet ovat haastavia, sillä samanaikainen kustannustason nousu ja avustusten väheneminen aiheuttavat painetta lisärahoituksen hankkimiseen. Myös kunnilta ja hyvinvointialueilla on säästämispaineita, mikä heijastuu jossain määrin myös Icehearts-toimintaan.

Toimintaympäristön muuttuminen edellyttävää tarkkaa seurantaa ja strategista suunnittelua. Suomen Icehearts ry:n hallinto toimii muuttuvassa yhteiskunnallisessa tilanteessa proaktiivisesti ja pyrkii näin turvaamaan Icehearts-toiminnan roolin ja pysyvyyden merkittävänä ennaltaehkäisevän lastensuojelun edistäjänä Suomessa.

Toimintaympäristön muutoksen aiheuttamista haasteista huolimatta vuosi 2025 oli Suomen Icehearts ry:ssä positiivissävytteinen. Työilmapiiri oli hyvä ja kehitystyötä tehtiin upeiden yhteistyökumppanien kanssa. Kasvatustyö tukea tarvitsevien lasten kanssa lisäsi lasten, nuorten ja perheiden hyvinvointia. Järjestö viesti aktiivisesti lasten oikeuksista ja haavoittuvassa asemassa olevien lasten oikeudesta tukeen ja turvaan. Suomen Icehearts ry. oli myös vuonna 2025 olemassa, jotta ”yksikään lapsi ei jää yksin.”

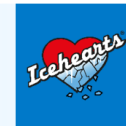


Toimintavuonna 2026 suunnitelmana on työskennellä toimintamme ydinkysymysten äärellä ja keskittyä laadukkaan ja vaikuttavan perustyön vaalimiseen sekä viiteen painopistealueeseen.

Organisaation painopisteet 2026

- 1) Välittävä, arvolähtöinen kasvatustyö joukkueissa. }
- 2) Hyvinvoiva, osaava ja motivoitunut henkilöstö } Kaiken toiminnan perusta
- 3) Icehearts toimintaoppaan käyttöönotto ja perehdytys sekä kehittyvät sisäiset prosessit
 - Palvelulupaus ja raamit vaikuttavalle työlle
- 4) Vaikuttavuuden monet kasvot
 - Vaikuttavuusajattelun kehittäminen
 - Seuranta- ja tutkimustiedon hyödyntäminen työn tavoitteenasettelussa, suunnittelussa ja kohdentamisessa.
 - Ammatillisuuden vahvistuminen ja tiedolla johtamisen kehittäminen
- 5) Relex kehitystyön kokeilut ja suunnitelmat rahoituspohjan vahvistamiseksi
 - Sopeutuminen järjestörahoituksen muutokseen, Iceheartsin yhteiskunnallisen asemoitumisen vahvistaminen
 - Rahoituksen ennakoitavuus ja vakaus

www.icehearts.fi



Lämmin kiitos sitoutuneille kasvattajille, jotka tekevät suurella sydämellä hienoa työtä joukkueidensa parissa. Se on Iceheartsin ydin ja järjestön perustarkoitus. Kiitos tukipalveluiden ja hallinnon henkilöstölle kasvatustyön mahdollistamisesta, läsnäolosta ja monipuolisesta arjen tuesta. Kiitos hanketyön henkilöstö Icehearts-työn kehittämistä ja kansainvälisestä yhteistyöstä. Iso kiitos vapaaehtoiset hallitustyössä, tukijoina ja kannustajina. Kiitos kumppanit!

Yhdessä hyvän kasvun puolesta! ❤️

